
TOOLBOX

Les achats pour les chefs de projet

Les règles de base pour gérer les
achats pour les grands projets
avec succès

Philip Meyers



Les règles de base pour gérer avec succès les achats pour les grands projets

Contenu

Cette formation offre aux professionnels en project management les techniques fondamentales afin de mieux comprendre comment fonctionne le processus d'achat, comment l'achat peut être intégré dans le plan de gestion de projet, et comment les achats peuvent se faire de manière professionnelle.

Groupe cible

Project Managers

Project Directors

Program Managers

Project Procurement Managers

Chaque employé qui travaille dans un environnement de projet et qui est impliqué dans le processus d'achat

Objectieven

La réussite de chaque projet repose sur la maîtrise des coûts et de la chronologie. C'est pourquoi il est important de traiter tous les aspects de l'achat avec toute l'attention nécessaire.

Les participants apprendront systématiquement le processus d'achat, étape par étape. Non seulement les chefs de projets seront en mesure d'acheter mieux par eux-mêmes mais ils seront également en mesure d'évaluer les ressources nécessaires afin de gérer au mieux leurs achats et comment ils peuvent travailler avec des professionnels d'achat qui viennent en support.

Programme

Approche

Contexte

- La différence entre les achats de projets et les achats opérationnels
- Stratégie d'achat : La matrice de Kraljic

Le processus de sourcing

- Spécifications
- Request For Information (RFI)
- Request For Proposal ou Request for Quotation (RFP& RFQ)
- Sélection de fournisseurs : comparer les offres
- Le Contrat & Service Level Agreement (SLA)
- Management des fournisseurs



Les achats de projets

- Le Work Breakdown Structure (WBS) du processus d'achat
- Le RACI du processus d'achat

Introduction aux négociations

- Fondations
 - Principes de base
 - Fixer des objectifs
- L'analyse des positions
 - Matrice Kraljic
 - Matrice préférence Fournisseurs
 - La balance du pouvoir
- Tactiques de négociation
 - Les tactiques possibles
 - Les tactiques possibles à éviter

Exemple

Un exemple étendu montre l'ensemble du processus.

Exercice

Les participants feront un plan d'achat dans le cadre d'un plan de projet

