
TOOLBOX

Financiën voor Aankopers

Een introductie tot de analyse van
de jaarrekening voor Aankopers

Philip Meyers



Een introductie tot de analyse van de jaarrekening voor Aankopers

Inhoud

Deze opleiding geeft aankopers een inzicht in de technieken van “Analyse van de jaarrekening”

Doelgroep

Junior Aankopers
Senior Aankopers
Leveranciers (Kwaliteits-) Auditors
Elke medewerker die wel eens betrokken is bij het analyseren van de financiële situatie van een leverancier

Objectieven

Aankopers hebben regelmatig een inzicht nodig in de financiële gezondheid van een leverancier. Al te vaak is dat “ver van mijn bed”.

Deze opleiding is niet bedoeld om van elke aankoper een financiële expert te maken. Wel is het soms voldoende om te herkennen dat er een probleem is, om vervolgens naar de financiële afdeling te gaan, en daar raad te vragen bij de specialisten.

Een analyse kan nodig zijn tijdens het sourcing proces, om na te gaan of een leverancier wel gezond is, en bovendien bij ons pas qua omvang, marge, enz. Bovendien leren we aankopers om een aantal gegevens uit de jaarrekening te gebruiken bij de voorbereiding van de negotiatie, met als doel onderbouwde argumenten naar voor te kunnen schuiven aan de onderhandelingstafel.

Deze training introduceert de analyse van de jaarrekening dus vanuit twee oogpunten: de financiële gezondheid van de leverancier beoordelen, en de latere onderhandelingen voorbereiden.

Programma

Aanpak

Deze training geeft enkele praktische richtlijnen om een inzicht te verwerven in:

- Balans
- Resultaten rekening
- Sociale balans

Liquiditeit

- Current ratio
- Quick ratio
- Working capital



Efficientie

- Betalingstermijn leveranciers
- Betalingstermijn klanten
- Omloopsnelheid van de voorraad

Solvabiliteit

- Solvabiliteitsratio
- Lange termijn schuldratio

Rendement

- Cash flow
- Netto marge
- Bruto marge
- Operationele marge

VOORBEELD

Alle elementen van de training worden uitvoerig geïllustreerd aan de hand van een voorbeeld

OEFENING

Aan de deelnemers zal gevraagd worden om een jaarrekening van een leverancier mee te brengen naar de training. Gedurende de training zal de deelnemer deze jaarrekening dan analyseren.

Elke deelnemer krijgt een usb-stick met enkele handige templates om jaarrekeningen te analyseren.

