

---

# TOOLBOX

---

## Finance management pour acheteurs

---

Une introduction à l'analyse des  
comptes annuels pour les  
acheteurs

---

Philip Meyers

---



# Une introduction à l'analyse des comptes annuels pour les acheteurs

## Contenu

Cette formation donne aux acheteurs un aperçu sur les techniques de « l'analyse des comptes annuels »

## Groupe cible

Acheteurs Junior  
Acheteurs Senior  
Acheteurs Tactiques  
Auditeur de (qualité) des fournisseurs  
Chaque employé qui participe à l'analyse de la situation financière d'un fournisseur

## Objectifs

Les acheteurs ont besoin régulièrement d'un aperçu de la santé financière d'un vendeur. Trop souvent, c'est « loin de moi ».

Cette formation ne vise pas que chaque acheteur devienne un expert financier. Néanmoins, il suffit parfois de reconnaître qu'il y a un problème et ensuite de conseiller les spécialistes financiers de la société. Une analyse peut être nécessaire au cours du processus de sélection pour déterminer si un fournisseur est vraiment en bonne santé et qu'il correspond aux attentes en termes de taille, marge, etc..

En outre, nous enseignons aux acheteurs d'utiliser certaines données des comptes annuels en vue de la préparation de la négociation, dans le but d'assembler des arguments à glisser à la table des négociations.

Cette formation présente l'analyse des comptes financiers par deux aspects de vue : évaluation de la santé financière du fournisseur et préparation aux négociations ultérieures.

## Programme

### Approche

Cette formation donne des directives pratiques afin comprendre :

- Bilan
- Compte de résultats
- Bilan social



### Liquidité

- Current ratio (Ratio de liquidité générale)
- Quick ratio (Ratio de liquidité immédiate)
- Working capital (Fonds de roulement)

### Efficacité

- Betalingstermijn leveranciers (Délai de paiement des Fournisseurs)
- Betalingstermijn klanten (Délai de paiement des Clients)
- Inventory turnover (Rotation des stocks)

### Solvabilité

- Solvency ratio (Ratio de solvabilité)
- Long term debt ratio (Ratio d'endettement)

### Rendement

- Cash-flow
- Marge nette
- Marge brute
- Marge opérationnelle

## EXEMPLE

Un exemple qui montre l'ensemble du processus

## EXERCICE

Il sera demandé aux participants d'apporter un rapport annuel d'un fournisseur. Au cours de la formation le participant analysera celui-ci.  
Chaque participant obtiendra un lien Dropbox avec certains modèles qui lui seront utiles pour analyser des rapports annuels.

